

内部交流
注意保存

内刊·工作交流 第四期

杭州空港经济区(空港新城)党工委
杭州空港经济区(空港新城)管委会 办公室编

2015年3月13日

编者按:3月4日下午,区委区政府召开空港经济专题工作会议,市委常委、区委书记俞东来,区委副书记、区长卢春强,区委常委、常务副区长赵立明,区委常委、副区长冯伟专门听取空港经济区工作汇报,并研究部署空港经济区工作。区委办、区政府办、区政研室、区发改局、规划萧山分局、国土萧山分局、区商务局、海关驻萧山办事处、萧山出入境检验检疫局等区级部门主要负责人出席会议。空港党工委书记、管委会主任姚进做专题汇报。空港经济区管委会班子全体成员参加会议。按照俞书记在会议上的讲话精神,要求全体机关干部和村、社区三委班子认真学习贯彻,进一步拉高标杆、提振信心、发奋努力、同心同德,以更强的责任感、使命感、荣誉感,来开创新的业绩,全面掀起空港经济区开发建设的新高潮,向区委区政府和南阳老百姓交上一份满意的答卷。现将俞书记的讲话材料予以转发,请做好贯彻落实。

在区委区政府专题研究空港工作会议上的讲话

市委常委、区委书记 俞东来

(2015年3月4日)

(根据录音整理)

刚才,姚进同志代表空港经济区作了工作汇报,思路清晰、内容简练,非常好。区级相关部门也在会上作了表态,同时也提出了很好的建议。三位区长,特别是卢区长,对空港下一步的发展提出了要求和建议,非常到位。希望你们要根据今天的会议,认真研究、加快落实。

下面,我代表区委再讲三点意见:

一、空港经济区要肩负起萧山转型发展的重任

近年来,空港经济区在推动各项工作的落实上,都很有气势。特别是在招商引资、项目推进,以及在与机场的合作上,都有了新的提高。这说明只要有大项目、好项目进来了,大家的信心也就跟着上来了。同时,这也说明空港确实也作出了不少努力,做了大量的工作,包括像跨境电商园区的争取和开园,“中国快递产业示范基地”招牌的取得,以及顺丰、圆通等项目的引进等,为大家干事创业增强了信心。而且,空港去年的经济指标完成情况也非常

不错,都高于全区平均数,这就有了一个良好的发展基础。但同时,也希望空港经济区在思想上、工作中认清你们身上肩负的重大责任。现在,区里重点发展的主要有几大版块:一是萧山经济技术开发区,主要以大产业为主导;二是钱江世纪城,主要是发展现代服务业;三是科技城,是中小科技型企业的孵化器;四是湘湖新城,主要搞的是大旅游产业;五就是你们空港经济区。另外,还有像瓜沥和南片的临浦等等,这些都是打造小城市概念。而你们空港经济区则有着其他乡镇无法比拟又非常独特的优势。

第一,空港经济区拥有独一无二的机场优势。这不仅在区里、在市里,甚至在省内,萧山机场都有着独一无二的优势。像宁波机场,是不能跟萧山机场相比的。萧山机场无论是客运量,还是货运量,在全国都是排名靠前的,这是萧山机场的独特优势。因此,依靠萧山机场来发展城市、发展空港经济,这正是你们的基础。希望你们一定要用好机场资源,来做你们发展的坚强后盾。

第二,省市各级都非常重视空港的发展。从萧山来看,空港是个大平台;从杭州来讲,也是一个重要的组成部分。就是省里,省长也都非常重视空港经济的发展。而从机场来讲,机场集团对发展空港经济区的积极性也很高,因为他们的发展离不开我们,而我们同样也离不开机场。所以,这就为空港经济区的发展带来了良好的机遇。

第三,跨境电商、快递物流产业的大发展为空港经济区下一步的转型发展奠定了良好的基础。看的远点,省里要打造“航空强

省”，要创建国家级航空港经济综合试验区，这都是你们加快发展的有利机遇。而从萧山来讲，空港占据着非常多的得天独厚的优势资源条件。所以，你们理应为萧山的发展和转型升级做贡献。希望空港管委会、南阳街道和靖江街道的全体同志，一定要认清身上肩负的重要责任，统一思想、着眼大局，全力推进全国一流空港经济区的建设。

二、空港经济区要清醒地看到发展上的差距，切实增强责任感、危机感和紧迫感。

不管是空港新城也好，还是空港经济区也好，你们的发展成绩值得肯定，但同时你们也要清醒的看到，作为空港新城这样一个发展定位，目前的发展现状与区委区政府的要求还存在一定差距，因此希望你们要引起重视。

一是经济总量偏少。像财政收入，70平方公里只有9亿元，明显跟平台的地位不相称。相比而言，70平方公里相当于一个拱墅区，而拱墅区去年的财政收入则是103亿。当然，你们之间有所不同，拱墅区是一个发展已经成熟的城市，而你们还有广阔的农村，但总体上差距还是不少，这也正说明你们的潜力很大。

二是大项目偏少。空港经济区去年的固定资产投资是25亿元，这明显偏少。虽然现在在几个点上有项目，但总体上来说，还未形成大开发、大建设的高潮。

三是配套功能欠缺。旅客待不住，人留不住，这说明城市功能还比较欠缺，还满足不了他们吃、住、玩、购物等方面的需求。

因此,从目前看,你们在发展上的问题,以及与其他先进开发区的差距,都已经非常清晰。而当前各个地方都是你追我赶、竞争发展,所以小进也是退,希望大家一定要增强责任感、危机感和紧迫感,切实采取有效措施,加快弥补工作上的短板,从而全面推动空港经济区的发展。

三、克难攻坚,举全区之力加快推进空港经济区发展

(一)要进一步明确发展的目标定位,积极创建全国一流的空港经济区。从萧山机场的水平和定位来讲,可以算是全国一流的机场,所以空港的定位也要是全国一流。因此,你们要加快核心区、拓展区的规划建设。包括做好航空港经济综试区、快递小镇的创建和跨境贸易综试区的发展等等。而在对外宣传上也要做到统一,只用空港经济区这一块牌子。同时,你们也要成为萧山深入推进三大主线的示范区。不管是南阳也好,靖江也好,传统产业要加快转型升级,污染企业和产能过剩行业要加快清理淘汰,新兴产业则要尽快发展起来,要做到发展既有产又有城、产城融合。当然,你们还要树立标杆、找好目标,向可学性强的、对的上号的先进开发区学习,进一步拉高标杆、比学赶超,为实现终极目标创造条件、打好基础。

(二)要尽快形成大开发、大建设的热潮。步子再快一点,胆子再大一点,这句话适用于空港经济区的发展。空港经济区不能等于其他镇街,每年的发展不能都是平平稳稳的,要在发展速度上、投资上、项目上,精心谋划、赶超其他。今年萧山的几个平台,

发展目标都是要确保两位数的增长。而区里的财政增长目标是百分之五、六,如果你们也是百分之五、六,这怎么行。因此,你们的目标也应该和其他平台一样,定为两位数的增长。同时,按照省长的要求,大的平台要确保每年招引一个50亿的项目。没有大项目,平台怎么发展。因此,你们要有目标,要像杭州湾一样,他们的目标就是要实现财政收入3年翻番,6年翻两番。

(三)要精准发力,大力抓好招商引资。这项工作是你们的重中之重,无论是税收也好、项目也好、投资也好、大开发建设也好,基础是要招商引资好,对平台来说更为重要。今年,杭州的一号工程是智慧经济、信息经济,而我们萧山则是招商引资。因此,空港经济区要把招商引资放在最突出的位置,在工作机制上、政策方针上、人员调配上要向招商引资重点倾斜。特别是主要领导,你们今年的重点就是要抓好招商。你们要把空港经济区和下属南阳街道最优秀的人、最能干的人派去搞招商,从而解决总体上大项目少、好项目少的局面。只有引进新的产业,才能稀释传统产业,才能淘汰过剩小产业,才能保留好的产业,才能实现转型升级。因此,希望你们在区委区政府召开大会后,好好研究,采取非常的措施、非常的力度来抓好招商。同时,你们也可以像我们招商局这样,成立招商一部、招商二部,采取竞争招商,对于得好的同志优先提拔、奖金多发。

(四)要加快推进经济转型升级。一方面,要尽快形成新的产业优势,要在快递物流、航空运输、电子商务、先进装备制造、临空

商贸等已经完善的五大模块基础上,加快发展城市经济、科创园以及中小科技型企业等,进一步拓宽思路。另一方面,要抓紧落实产能过剩产业的淘汰,以及污染企业的关停重组,一定要下大决心、加大力度,该关停的关停、该退出的退出、该重组的重组,每年都要有具体的目标要求。希望你们一定要以重整山河的铁腕来关停落后产业和污染企业,将这方面的数字减下来。

(五)要加快推进新型城市化建设。现在大家到萧山坐飞机,感觉萧山还是农村。特别是机场路的两边,各种功能配套都不行。而发展经济、吸引人才,都离不开完善的城市功能配套,所以加快推进新型城市化建设还是一件很重要的事情。你们可以考虑在机场周边建设大型超市、商场、电影院、酒店等公共服务配套,以围绕发展城市来做好提升文章。同时,你们还要加快推进基础配套建设,来缩短与萧山的距离。原来规划好的要抓紧实施,原来规划不合理的要尽快调整。还要加快推进三改一拆、五水共治等重点工作,全面开展城乡综合环境治理,以铁的手腕实施拆违控违,确保不出现新的违建,逐步拆除旧的违章,并且要在无违建镇街的创建上带好头。

(六)要举全区之力支持空港经济区的发展。空港是萧山的特色和优势,空港经济区的发展不是空港一家的事,要把空港这个点做好,就要在全区上下形成合力。就像余杭引进淘宝、引进全国四大未来科技城那样,重点是要为他们创造条件。所以,要把这个优势做好,我们就要全力支持空港经济区的发展,要变成全区上下的自觉性。区级各个部门,要大力支持。区委区政府要为空港的

发展排忧解难,要在第一时间协调解决相关问题和困难,做好空港的后盾,形成全力支持空港发展的良好氛围。

(七)要进一步完善空港的体制机制。空港现在的体制总体是好的,但有些还需进一步完善,特别是空港经济区和南阳街道合署后,各项工作总的越来越顺,大家不要在这方面再去多议论,关键是大家要把合起来以后出现的问题,怎么样去解决好,我很反感在背后议论这个事情,区委区政府定下来的重大的决策我们应该要全力落实好。工作上有什么问题,找我们,不要在背后乱讲。现在很清楚,总的姚进是一个头,下面两拨人,一拨就是搞空港经济区的开发、建设、管理;南阳街道的这拨人就是社会事务、社会管理,为空港经济区发展提供服务和保障,职能上很清楚,很干净。是小滨江区的体制,他一个就是高新技术产业开发区,一个就是区政府,很顺,非常好。反而两家要扯皮,不是说分家就一定不好,现在分家也有成功的,像钱江新城和江干区上城区的关系,他们就是分家的,他们处的还是蛮好,但是矛盾也有的,也有扯皮的。合起来成功的,就像滨江。合起来以后,我们希望有什么问题大家能够协调处理好,需要区里层面来研究解决的,我们来研究解决。还有一个我们跟萧山机场的关系要进一步改进,搞好,两家之间要往前看,搞好了对大家都有利,搞僵了对我们不利。原来定的工作例会,互相之间定期的协商都很好,要着眼大局、互相支持。